

## लोक सेवा आयोग

अप्राविधिक तर्फका नेपाल न्याय, प्रशासन, लेखापरीक्षण र संघीय संसद सेवा, राजपत्र अनंकित द्वितीय श्रेणी,  
खरिदार वा सो सरह पदको द्वितीय चरणको खुला प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षा

मिति: २०८२/३/२०

समय: २ घण्टा ३० मिनेट

पूर्णाङ्क: १००

पत्र: द्वितीय

विषय: कार्यालय व्यवस्थापन

तलका प्रश्नहरूको उत्तर Section अनुसार छुट्टाछुट्टै उत्तरपुस्तिकामा लेख्नुपर्नेछ।

### Section – A

40 Marks

१. कार्यालयमा प्रयोग हुने सञ्चारका साधनहरू उल्लेख गर्दै व्यवस्थापनमा यसको महत्त्व दर्शाउनुहोस्। 5
२. प्रतिवेदन (Report) को परिचय दिँदै प्रतिवेदनमा समावेश हुनुपर्ने मुख्य मुख्य खण्डहरू उल्लेख गर्नुहोस्। 5
३. अभिलेख व्यवस्थापन (Record Management) का प्रमुख उद्देश्य उल्लेख गर्दै नेपालमा अभिलेख व्यवस्थापनको क्षेत्रमा आधुनिक प्रविधिको प्रयोगलाई प्रवर्द्धन (Promotion) गर्ने उपायहरू संक्षेपमा लेख्नुहोस्। 5
४. सेवाग्राहीको गुनासो व्यवस्थापन भनेको के हो ? परिचय दिँदै सेवाग्राहीको व्यवस्थापनका विद्यमान कानूनी व्यवस्था उल्लेख गर्नुहोस्। 2+3=5
५. चिठ्ठीपत्र किन लेखिन्छ ? पत्रमा हुनुपर्ने मुख्य मुख्य खण्डहरू उल्लेख गर्दै पत्र लेख्दा ध्यान दिनुपर्ने कुराहरूमाथि प्रकाश पार्नुहोस्। 2+4+4=10
६. बैठक (Meeting) व्यवस्थापकले कार्यालयको बैठक व्यवस्थापन गर्दा बैठक बस्नुअघिको तयारी, बैठकको क्रममा निर्णय लेखन र बैठकपछि निर्णय कार्यान्वयनमा के कस्ता बिषयमा ध्यान दिई तयारीहरू गर्नुपर्दछ ? उल्लेख गर्नुहोस्। 4+3+3=10

### Section – B

30 Marks

७. निजामती सेवाको कर्मचारी प्रशासन सम्बन्धी कार्यका लागि कुन निकायलाई केन्द्रीय निकायको रूपमा मानिन्छ ? केन्द्रीय निकाय मानिनुका कारण उल्लेख गर्नुहोस्। 5
८. प्रधानमन्त्री तथा मन्त्रिपरिषद्को कार्यालयका कुनै १० वटा काम, कर्तव्य र अधिकारहरू उल्लेख गर्नुहोस्। 5
९. नेपालको कर्मचारीतन्त्रमा अनुशासन (Discipline) र सकारात्मक सोच (Positive Thinking) को अवस्था कस्तो रहेको छ ? यसलाई अझ प्रवर्द्धन गर्ने के गर्नुपर्छ ? वर्णन गर्नुहोस्। 5+5=10
१०. वर्तमान नेपालको संविधान अनुसार सामाजिक न्याय र समावेशीकरण सम्बन्धी नीतिहरूका बारेमा लेख्नुहोस्। 10

### Section – C

30 Marks

११. कुनै काम १८ दिनमा पूरा गर्न १० जना कामदार चाहिन्छ। त्यही काम १५ दिनमा पूरा गर्न कति जना थप कामदारको आवश्यकता पर्ला ? निकाल्नुहोस्। 5
१२. दिइएका प्रश्नहरूको समाधान गर्नुहोस्। 3+2=5
  - क) यदि  $A:B = 2:3$ ,  $B:C = 5:4$ ,  $C:D = 3:7$  भए  $A:B:C:D$  बराबर कति हुन्छ ?
  - ख) २० को कति प्रतिशत बराबर ५० को ८० प्रतिशत हुन्छ ?
१३. एउटा सामानको अंकित मूल्य (MP) त्यसको क्रयमूल्य (CP) भन्दा ३०% बढी तोकिएको छ। यदि पसलेले १५% छुट दिएर उक्त सामान बेच्यो भने पसलेलाई कति प्रतिशत नाफा भयो होला ? पत्ता लगाउनुहोस्। 5

१४. एउटा मोबाईल सेटको अंकित मूल्य रु. २०,००० राखिएको थियो। उक्त मोबाईल सेटमा १५% छुट दिई १३% मूल्य अभिवृद्धि कर (VAT) लगाउँदा सोको मूल्य कति पुग्यो होला ? पत्ता लगाउनुहोस्। 5

१५. हरिसँग रु. १,५०,००० बचत थियो। उसले त्यस रकमको केही भाग प्रति वर्ष ८% र बाँकी रकम प्रति वर्ष १०% का दरले साधारण ब्याजमा एक सहकारीमा लगानी गर्‍यो। उसले ३ वर्षको अन्त्यमा उक्त सहकारीबाट साँवा र ब्याज गरी जम्मा रकम (मिश्रधन) रु. १,९०,२०० फिर्ता पायो भने उसको उक्त सहकारीमा प्रति वर्ष ८% र १०% ब्याजदरमा कति कति रकम लगानी गरेको थियो ? पत्ता लगाउनुहोस्। 5

१६. एउटा आयतकार कोठाको लम्बाई १४ फिट चौडाई १२ फिट र उचाई १० फिट छ। उक्त कोठामा ३ फिट किनारा भएको दुईवटा बर्गाकार झ्याल छन् र दुईवटा ६×२ फिट का ढोका छन् भने रु. ३० बर्ग फिटका दरले रङ्ग लगाउँदा झ्याल, ढोका बाहेक चार भित्ता र सिलिङ्गको कति खर्च लाग्ला ? हिसाब गर्नुहोस्। 5

«समाप्त»



पत्र :- द्वितीय

पर :- खरिदार वा सो

मिति :- २०८२/०३/२०

सरह

## खण्ड 'क'

प्रश्न नं. १ का उत्तर

कार्यालयमा प्रयोग हुने सञ्चारका

साधनहरू :-

सूचना तथा जानकारीको आदानप्रदान गर्ने माध्यम बने सञ्चार हो।

कार्यालयको कामकारवाहीलाई सहज एवं पारदर्शी तुल्याउने उद्देश्यका साथ कार्यालयमा देहाय बमोजिमका सञ्चारका साधनहरू प्रयोग गर्ने गरिन्छ।

• लिखित साधन :- चिठ्ठीपत्र, प्रतिवेदन, लेख रचना, पत्र, नियम आदि

• भौतिक साधन :- दलफल, वार्तालाप आदि

• संकेतिक :- हाउभाउ, द्राफ्टिक संकेत, मानचित्र, ग्राफ, चार्ट आदि



• अन्य सञ्चारका साधन :- रेडियो, टेलिभिजन, टेलिफोन, प्रयावस, इमेल, गैसि, सेमिनार, बैठक आदि

कार्यालय व्यवस्थापनमा सञ्चारको महत्व

कार्यालय व्यवस्थापनमा सञ्चारको महत्वहरू देखाय बेमोजिम उल्लेख गरिएको छ ।

- ५ कार्यालयका काम कारवाहीलाई छिटो, छरितो र विश्वसनीय तुल्याउन
- ५ अभिलेखको उचित व्यवस्थापन गर्न
- ५ समय, श्रम र साधनको बचत गर्न
- ५ काममा दोहोरोपना हटाउन
- ५ सेवा प्रवाहमा नागरिकलाई जनविश्वास दिलाउन
- ५ E-Governance द्वारा सुशासन प्रवर्द्धन गर्न

भन्दा,

सञ्चारलाई कार्यालयको नियमित प्रक्रिया अर्थात् रतसञ्चार भनेर समेत चिनिन्छ, जसले प्रशासनिक प्रक्रियालाई सहज बनाउन तथा कार्यक्षम पक्षलाई सुदृढ बनाउन मद्दत गर्दछ ।



## प्रश्न नं. २ का उत्तर

### प्रतिवेदन (Report)

प्रतिवेदन तथ्यांक वा जानकारी को औपचारिक लिखित दस्तावेज है। जिसमें विवरण, कारण, विशेषता, सम्भाव्यता उम्माई आवश्यक सुझाव समेत तयार गरिह प्रस्तुत गरि गरिह ।

प्रतिवेदन कुनै घटना, कार्य, योजना आदि सम्बन्धमा जानकारी दान विन पुष्टताह आदि कार्य गरिसकेपछि सम्बन्धित अधिकारी, संस्था वा निकायमा प्रस्तुत गरि तयार पारिह ।

प्रतिवेदनमा समावेश हुनुपर्ने मुख्य मुख्य खण्डहरू

प्रतिवेदन तयार पारि देहाय क्रमजिमका मुख्य मुख्य खण्डहरू समावेश गर्नु पर्दछ ।

- शीर्षक (Title)
- परिचय (Introduction)
- उद्देश्य (Objectives)
- कार्यविधि (Methodology)
- मुख्य विषयवस्तु (Finding)



- निष्कर्ष (Conclusion)
- सिफारिश / सुझाव (Recommendations)
- परिशिष्ट (References)

अव्ययमा

प्रतिवेदन तयार गर्दा माथि उल्लेखित  
खण्डहरू समीक्षा गरि उद्देश्यमूलक,  
कार्यान्वयन योग्य र सत्य तथ्यमा आधारित  
रहेर तयार गर्नु / गराउनु पर्दछ।

प्रश्न नं. २ को उत्तर

अभिलेख व्यवस्थापनका प्रमुख उद्देश्यहरू  
कार्यालयमा कागजात प्राप्त वा सिर्जना  
भए पश्चात त्यसलाई विभिन्न आधारमा  
वर्गिकरण गरि सुरक्षित साथ राख्ने,  
आवश्यकता अनुसार प्रयोगमा ल्याउने र  
प्रयोग विहिन भएपछि हट्याउने सम्मका  
सम्पूर्ण क्रियाकलापहरूको समष्टिगत रूप  
नै अभिलेख व्यवस्थापन हो।

अभिलेख व्यवस्थापनका प्रमुख उद्देश्य  
हरू देखाय चमेजिम उल्लेख गरिएको छ।



- संस्थागत स्मरणको लागि अभिलेखलाई भविष्यसम्म सुरक्षित राख्न
  - अभिलेख खोजिमा लाग्ने समय र श्रमको बचत गर्न
  - अभिलेखलाई आवश्यकता अनुसार सहज तरिकाले पुनः प्रयोगमा ल्याउन
  - सेवा प्रवाहलाई सरल, सहज एवं प्रभावकारी तुल्याउन
  - कार्यालयको सुपाङ्कनलाई सुन्दर र आकर्षक बनाउन आदि
- अभिलेख व्यवस्थापनको क्षेत्रमा आधुनिक प्रविधिको प्रयोगलाई प्रवर्द्धन गर्ने उपायहरू
- दृष्टाय खोजिमा उल्लेख गर्न सकिन्छ ।
- अभिलेखलाई computerized र digitalization गर्ने
  - विभिन्न प्रकारको कम्प्युटराइज्ड डाटाबेस तथा सफ्टवेयर प्रयोग गर्ने
  - कर्मचारीलाई सूचना प्रविधि सम्बन्धी समयसमयमा तालिमको व्यवस्था गर्ने



- ५ साइबर सुरक्षा सम्बन्धी प्रणालीमा सुदृढ गर्दै लैजाने
- ५ सूचना प्रविधिलाई कर्मचारीको कार्यसम्पादन मूल्यांकनसँग जोड्ने
- ५ सूचनाको दुरुपयोग गर्नेलाई कानून बमोजिम कडा भन्दा कडा दण्ड सजायको व्यवस्था गर्ने

अन्त्यमा

आधुनिक प्रविधिको प्रयोगले अभिलेख व्यवस्थापनलाई सरल, सहज, मितव्ययी, वैज्ञानिक र सुव्यवस्थित बनाउन सहयोग पुर्याउने दृष्टि यसको उचित रूपमा प्रवर्द्धन गर्ने जरुरी देखिन्छ।



## प्रश्न नं. ४ को उत्तर

सेवाग्राही गुनासो व्यवस्थापन

कार्यालयमा गुनासो सिर्जना हुन नदिने, सिर्जना भएमा सहज रूपमा समाधान गरी पुनः सिर्जना नहुने वातावरण सिर्जना गर्नु नै सेवाग्राही गुनासो व्यवस्थापन हो ।

कार्यालयमा कार्य सम्पादनको सिलसिलामा सेवाग्राहीद्वारा आएका गुनासोलाई उचित तरिकाले उपयुक्त समयमा संबोधन गरिनु नै सेवाग्राही गुनासो व्यवस्थापन हो ।

यसले गुनासो प्राप्त गर्ने उचित माध्यम गुनासो सुन्ने अधिकारी र गुनासोको समुचित संबोधन गर्न अवलम्बन गरिने रणनीतिक प्रवन्धलाई जनाउँछ ।

सेवाग्राही गुनासो व्यवस्थापन सम्बन्धी  
विद्यमान कानुनी व्यवस्था

विभिन्न समयमा सेवाग्राहीबाट प्राप्त गुनासोलाई व्यवस्थित एवम् प्रभावकारी ढङ्गबाट सम्बोधन गर्न नेपालमा देहाय बमोजिमका विद्यमान कानुनी व्यवस्थाहरू रहेका छन् ।

- ↳ सुशासन (व्यवस्थापन तथा सञ्चालन ऐन, २०६४ र नियमावली २०६५
- ↳ गुनासो सम्बोधन तथा व्यवस्थापन कार्यविधि, २०७२
- ↳ हेलो सरकार सञ्चालन निर्देशिका, २०६८
- ↳ सूचनाको हक सम्बन्धी ऐन, २०६४ र नियमावली २०६५
- ↳ नेपालको संविधानको धारा २७-सूचनाको हक
- ↳ सूचना अधिकार र प्रवक्तोको व्यवस्था
- ↳ आगारिक वडापत्र र सुभाव पेटिकाको व्यवस्था



प्रत्येक कार्यालयमा सहायता कक्ष  
रहने व्यवस्था आदि ।

अन्त्यमा,

सेवाग्राहीबाट प्राप्त हुने आफ्ना गुनासो  
को उचित दकुबाट सम्बोधन गर्नु राज्यको  
कर्तव्य हुने हुदा यसको सही व्यवस्थापन  
गरी सेवाग्राहीको गुनासो कम गर्नुपर्दछ ।

प्रश्न नं. २ को उत्तर

चिट्ठीपत्र लेख्नुका कारणहरू

कुनै एक व्यक्ति वा निकायले अर्को  
व्यक्ति वा निकायलाई लिखित रूपमा  
कुनै जानकारी एवम् सूचना आदानप्रदान  
गर्ने अरुपरेको माध्यम चिट्ठीपत्र हो ।

चिट्ठीपत्र निम्न कारणले लेख्ने  
गर्निन्छ ।

- ५ औपचारिक रूपमा सूचनाको आदानप्रदान  
गर्ने
- ५ ज्ञान, सिप र प्रविधिको हस्तान्तरण गर्ने
- ५ कानुनी प्रमाण पुर्‍याउने
- ५ सम्बन्धित व्यक्तिलाई जिम्मेवार बनाउने  
आदि ।

चिठ्ठीपत्रमा मुख्य खण्डहरू

पत्रमा देहाय क्रमोजिमका मुख्य खण्डहरू समावेश गर्नुपर्दछ ।

- ५ शीर्ष भाग, मिति
- ५ भित्री नाम र ठेगाना
- ५ अभिवादन
- ५ विषय
- ५ मुख्य भाग
- ५ अन्तिम अभिवादन
- ५ लेखकको नाम, हस्ताक्षर
- ५ पुनश्च
- ५ संलग्न कागजातको विवरण
- ५ बोधार्थ

तथार्थ, सरकारी कार्यालयमा चिठ्ठीपत्रको आदानप्रदान गर्दा उल्लेखित खण्डहरू समावेश गरिएको हुन्छ ।



चिठ्ठीपत्र लेख्दा ध्यान दिनुपर्ने कुराहरू

चिठ्ठीपत्र लेख्दा विशेषत निम्न कुराहरूमा ध्यान दिनुपर्दछ ।

- ५ पत्रमा मिति, पत्र सङ्ख्या, -चलानी नम्बर आदि स्पष्ट लेख्ने ।
- ५ पत्र लेख्दा स्पष्ट र शिष्ट भाषाको प्रयोग गर्ने ।
- ५ पत्र लेख्दा कसैलाई मर्का पर्ने तथा दोहोरी अर्थ लाग्ने शब्दहरू प्रयोग नगर्ने ।
- ५ पत्रको, व्यहोरा स्पष्ट उल्लेख गर्ने ।
- ५ जानकारी / सूचना / व्यहोराको आधार र वैधानिकता उल्लेख गर्ने ।
- ५ आवश्यक कार्यार्थ र बोधार्थ उल्लेख गर्ने ।
- ५ पत्रमा अधिकार प्राप्त अधिकारीको नाम, पद र हस्ताक्षर अनिवार्य उल्लेख गर्ने ।
- ५ पत्र लेख्दा उपयुक्त ढङ्गमा मात्र लेख्ने । अन्त्यमा, औपचारिक रूपमा सूचना तथा जानकारीको आश्वासनप्रदान गर्ने चिठ्ठी पत्र लेख्ने गरिन्छ ।



र पत्र लेखन मिति, ठेगाना लगायतका मुख्य  
खाण्डहरू नछुट्याई विशेष ध्यान पुराएर  
लेखनु पर्दछ ।

### प्रश्न नं. ६ को उत्तर

बैठक व्यवस्थापनमा ध्यान दिनुपर्ने कुराहरू  
• दुई वा सो भन्दा बढी व्यक्ति पदाधिकारी  
समूहबीच निश्चित उद्देश्यमा केन्द्रित रहेर  
पूर्व निर्धारित समय वा स्थानमा वा  
आकस्मिक रूपमा गरिने औपचारिक  
दलफल वा भेटघाट नै बैठक हो ।  
बैठक व्यवस्थापन गर्दा व्यवस्थापकले  
बैठक बस्नु अघि, बैठकको क्रममा र  
बैठक पछि निर्णय कार्यान्वयनमा निम्न  
विषयमा ध्यान दिनुपर्दछ ।

\* बैठक बस्नु अघि

→ बैठक बस्ने मिति, समय र स्थानको  
निर्धारण गर्ने

→ बैठकमा सहभागीहरूको थुनिन गरी  
स्वयं पठाउने



५ बैठकको आवश्यकता, एजेन्डा र सहभागिता लगायतको विषयमा स्पष्ट गर्ने

५ बैठकमा छलफलका विषयहरू र कार्यसूची तयार गर्ने

५ बैठकमा पेश गर्नुपर्ने प्रतिवेदन नोट तयार गर्ने

५ बैठकको सञ्चालन विधि र सञ्चालक तोक्ने

५ बैठक सञ्चालनको पूर्व अभ्यास गर्ने

५ बैठक आवश्यक भौतिक, आर्थिक तथा अह्य सामग्रीहरूको व्यवस्था मिलाउने

\* बैठकको क्रममा

५ तोकिएको मिति, समय र स्थानमा उपस्थित हुने

५ बैठकको लागि आवश्यक सम्पूर्ण सामग्रीहरूको व्यवस्था भए/नभएको यकिन गर्ने

५ आधिकारिक व्यक्तिलाई बैठकको अध्यक्षता गराउने

- ५ सहभागीहरूलाई उपस्थिति पुस्तिकामा हाजिर गराउने र आसनग्रहण गराउने गर्ने
- ५ सहभागीहरूलाई स्वागत / सत्कार गर्ने
- ५ प्रस्ताव उपर छलफल गराउने
- ५ क्रमशः सबै प्रस्तावहरू छलफल गर्दै लैजाने र माइवुटको खेप्रा तयार गर्ने

### \* बैठक पछि १ निर्णय कार्यव्यवस्थाको चरण

- ५ छलफलमा भएका निर्णयहरूलाई क्रमशः निर्णय पुस्तिकामा लिपिबद्ध गर्ने
- ५ निर्णय पढेर सुनाउने र अनुमोदन गराउने
- ५ अध्यक्षबाट निर्णयको प्रमाणिकरण गराउने र सहभागीहरूलाई हस्ताक्षर गराउने
- ५ अध्यक्षले निर्णय सार्वजनिक गर्ने र बैठक समापन गर्ने



अन्त्यमा,

बैंक व्यवस्थापन कार्यालयको कार्य सञ्चालनमा पारदर्शिता, सहभागिता र प्रभावकारिता सुनिश्चित गर्ने एक महत्वपूर्ण प्रक्रिया हो । त्यसैले बैंक व्यवस्थापनको विभिन्न चरणहरूमा बैंक व्यवस्थापकले जिम्मेवारीपूर्ण ढङ्गबाट बैंक व्यवस्थापन गर्नुपर्दछ ।

लोकसेवा

# स्वाण्ड 'रुव'

प्रश्न नं. 6 का उत्तर

निजामती सेवाको कर्मचारी प्रशासन सम्बन्धी कार्यका लागि "संघीय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालय"लाई केन्द्रिय निकायको रूपमा मानिन्छ।

केन्द्रिय निकायको रूपमा मानिनुका कारणहरू :-

निजामती सेवाको कर्मचारी प्रशासन सम्बन्धी कार्यका लागि "संघीय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालय"लाई केन्द्रिय निकायको रूपमा मानिनुका कारणहरू देखाय बेमोजिम उल्लेख गरिएको छ।

➤ निजामती सेवाको सञ्चालनका लागि आवश्यक ऐन कानूनहरू तर्जुमा गरी कार्यान्वयन गर्ने भएकाले

प्रदेश, प्रदेश र स्थानीय तहमा रहने पदको दरबन्दी सम्बन्धी नीति तथा मापदण्ड तयार गर्ने भएकाले



५ प्रशासनिक सुधार सम्बन्धी नीति, योजना, समायोजन र समन्वयन गर्ने भएकाले

५ वडुवा समितिको सचिवालय भएर कार्य गर्ने भएकाले

५ प्रशासनिक अभिलेख र तथ्याङ्क राख्ने भएकाले

५ निजामती कर्मचारीहरूको सेवा, शर्त, सुविधा आदि सम्बन्धी कार्य गर्ने भएकाले

५ सार्वजनिक सेवा प्रवाह सम्बन्धी नीति, योजना तथा मापदण्ड निर्माण गर्ने हुदा

५ सेवा सुधार, आचारसंहिता पालना

अनुशासन तथा कारबाही सम्बन्धी

नीतिगत निर्देशन र अनुगमन गर्ने भएकाले

अव्ययमा,

संघीय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालयले संघीय निजामती सेवा तथा अन्य सरकारी सेवाहरूको व्यवस्थापन तथा समन्वयन गर्ने र नीति निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्ने हुदा यसलाई निजामती ~~निजामती~~ सेवाको



कर्मचारी प्रशासन सम्बन्धी कार्यका लागि केन्द्रिय निकायको रूपमा मानिन्छ।

### प्रश्न नं. ८ को उत्तर

प्रधानमन्त्री तथा मन्त्रीपरिषद्को कार्यालयको काम, कर्तव्य र अधिकार

नेपाल सरकार (कार्य विभाजन) नियमावली, २०७४ को अनुसूची २ मा मन्त्रालयको कार्यविभाजन गरिएको छ। सोही अनुसार प्रधानमन्त्री तथा मन्त्रीपरिषद्को कार्यालयका ४८ वटा कार्यक्षेत्र तोकिएकोमा प्रमुख १० काम, कर्तव्य र अधिकारहरू देहायबमोजिम उल्लेख गरिएको छ।

५ मन्त्रीपरिषद् सम्बन्धी कार्य गर्ने  
५ नेपाल सरकारको कार्य विभाजन र कार्यसम्पादन नियमावली तर्जुमा तथा कार्यान्वयन गर्ने

५ नेपालको शासन व्यवस्थाको सामान्य निर्देशन, नियन्त्रण र सञ्चालन गर्ने



५ नेपाल सरकारका मन्त्रिपरिषद्को निर्णयको कार्यान्वयन र अनुगमन गर्ने

५ नेपाल सरकारका महालेखको कार्यको रेखदेख, निरीक्षण, नियन्त्रण र समन्वय गर्ने

५ संघीय विधेयक, अध्यादेश, नियम, आदेश निर्देशिका र कार्यविधि सम्बन्धी कार्य गर्ने

५ शासकीय प्रबन्ध, सुशासन प्रवर्द्धन र प्रशासनिक सुधारका कार्य गर्ने

५ राष्ट्रिय तथा अन्तरप्रदेश स्तरीय विकास आयोजनाको नतिजा व्यवस्थापन गर्ने

५ महाध्यायधिवक्ताको कार्यालय र सरकारी वकिलको सम्पर्क निकाय अपर कार्य गर्ने

५ प्रधानमन्त्रीको निर्देशनको कार्यान्वयन गर्ने



अन्त्यमा,

प्रधानमन्त्री तथा मन्त्रिपरिषद्को कार्यालय राजनितिक वा प्रशासनिक दुवै दृष्टिकोणले उच्च निर्णय लिने, निर्देशन दिने र समन्वयन एवम् नियन्त्रण गर्ने कार्यालय भएको हुदा यो मुलुकी प्रशासनको केन्द्र-विन्दुको रूपमा समेत रहेको छ ।

— प्रश्न नं. ९को उत्तर —

नेपालमा कर्मचारीतन्त्रमा रहेको अनुशासन र सकारात्मक सोचको वर्तमान अवस्था

नेपालमा कर्मचारीतन्त्रमा रहेको अनुशासन र सकारात्मक सोचको अवस्था हेर्दा मिश्रित अवस्था देखिन्छ । कतिपय कर्मचारीहरूमा अनुशासन सँगै सकारात्मक सोचको राम्रो प्रभाव देखिए पनि कतिपयमा भने त्यस्तो देखिदैन, जसलाई देहाय बमोजिम प्रस्तुत गरिएको छ ।



## सकारात्मक अवस्था

- ५ कर्मचारीतन्त्र, अनुशासन कायम गर्न विभिन्न नीति नियमको प्रयोग गरिएको
- ५ कर्मचारीमा इमान्दारिता र अनुशासन बढ्दै गएको
- ५ अनुगमन मूल्याङ्कन प्रणालीको प्रयोग
- ५ कर्मचारीतन्त्र थप सिर्जनाशिल हुँदै गएको
- ५ कार्यसम्पादन मूल्याङ्कनमा अनुशासन पनि हेर्ने गरिएको
- ५ खराब कार्यको अन्त्य गरी असल कार्य संस्कृतिको विकास भएको आदि

## नकारात्मक अवस्था

- ५ कार्यालयमा उपस्थित समयमै नहुने
- ५ सेवाग्राहीसँग बोल्दा विनम्र र सभ्य भएर नबोल्ने
- ५ सुपरिवेक्षकको मातहतमा नबस्ने
- ५ आफ्नो पद र पावरको दुरुपयोग गर्ने
- ५ संगठनको मुख्य मान्यता विपरित बोल्ने
- ५ जिम्मेवारी पढ्याउने प्रवृत्ति हुनु



५ लब्ध हडतालमा सहभागी हुने

५ राजनितिक दलको इच्छा अनुसार कार्य गर्ने  
कर्मचारीहरूमा रहेको नकरात्मक कुराहरूलाई  
सुधार गर्दै सकारात्मक सोचको विकास  
गर्ने सेवामा कर्मचारीतन्त्र पनि सुदृढ  
हुने देखिन्छ ।

कर्मचारीतन्त्रमा अनुशासन र सकारात्मक  
सोचको प्रवर्द्धन गर्ने देहायका उपायहरू  
अपनाउँन सकिन्छ ।

५ कार्यसम्पादन मूल्याङ्कन प्रणालीमा अनुशासन  
र सकारात्मक सोचलाई विशेष जोड दिने

५ दैनिक योगा, ध्यान र शारीरिक व्यायाम  
गर्ने

५ समयसमयमा प्रेरणादायी तालिम तथा  
आभिमुखिकरण कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने

५ व्यवहारिक तथा नैतिक शिक्षामा जोड  
दिने

५ पुरस्कार तथा दण्डप्रणालीको प्रभावकारी  
कार्यान्वयन गर्ने



५ निजामती सेवा ऐनमा उल्लेख गरिएका कर्मचारी आचरणहरू प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्ने

५ नियम निर्देशिका र सेवासर्तहको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्ने

५ आचारसंहिता उल्लंघन गरेमा संरक्षण नगरी कारबाही गर्ने

५ आफ्नो पद र पावरको सदुपयोग गर्ने

५ राजस्व चुहावट तथा भ्रष्टाचार गर्ने व्यक्तिलाई कानून तन्मोजिम कडा भन्दा कडा सजायको व्यवस्था गर्ने आदि।

अन्त्यमा,

सेवा प्रवाहलाई जनमुखी स्वयं थप प्रभावकारी तुल्याउन कर्मचारीतन्त्रमा अनुशासन र सकारात्मक सोचको अति जरूरी हुन्छ यसलाई थप प्रवर्द्धन गर्नुपर्ने देखिन्छ ।



सामाजिक न्याय र समावेशिकरण सम्बन्धी नीति :-

नेपालको संविधानको धारा २१ (अ) मा सामाजिक न्याय र समावेशिकरण सम्बन्धी नीतिको व्यवस्था गरिएको छ, जसलाई देहाय बमोजिम प्रस्तुत गरिएको छ ।

- ५ असहाय अवस्थामा रहेका एकल महिलालाई सीप, क्षमता र योग्यताको आधारमा रोजगारीमा प्राथमिकता दिई जीविकोपार्जनका लागि समुचित व्यवस्था गर्दै जाने
- ५ जोखिममा परेका, सामाजिक र पारिवारिक बहिष्करणमा परेका तथा हिंसा पिडित महिलालाई पुनर्स्थापना, संरक्षण, सशक्तीकरण गरी स्वावलम्बी बनाउने
- ५ प्रजनन अवस्थामा आवश्यक सेवा सुविधा उपभोगको सुनिश्चितता गर्ने
- ५ बालबच्चाको पालन पोषण, परिवारको हेरचाह जस्ता काम र योगदानलाई



आर्थिक रूपमा मूल्यांकन गर्ने

५ बालबालिकाको सर्वोत्तम हितलाई प्राथमिक रूपमा ध्यान दिने

५ मुक्त कर्मैया, कम्हलारी, हरवा, चरवा, हलिया, भूमिहीन सुकुम्बासीहरूको पहिचान गरी बसोबासका लागि घर छडोरी तथा जीविकोपार्जनका लागि कृषियोग्य जमीन वा रोजगारीको व्यवस्था गर्दै पुनर्स्थापना गर्ने

५ राष्ट्रिय विकासमा युवा सहभागिता अभिवृद्धि गर्दै राजनीतिक, आर्थिक, सामाजिक र सांस्कृतिक अधिकारहरूको पूर्ण उपयोगको वातावरण सिर्जना गर्ने युवाको सशक्तीकरण र विकासका लागि शिक्षा, स्वास्थ्य, रोजगारी लगायतका क्षेत्रमा विशेष अवसर प्रदान गर्दै व्यक्तित्व विकास गर्ने तथा राज्यको सर्वाङ्गीण विकासमा योगदानका लागि उपयुक्त अवसर प्रदान गर्ने



५ आदिवासी जनजातिको पहिचान सहित सम्मान-  
पूर्वक वॉचन पाउने अधिकार सुनिश्चित  
गर्ने अवसर तथा लाभका लागि विशेष  
व्यवस्था गर्दै यस समुदायसँग सरोकार  
राख्ने निर्णयहरूमा सहभागी गराउने तथा  
आदिवासी जनजाति र स्थानीय समुदाय-  
को परम्परागत ज्ञान, सीप, संस्कृति,  
सामाजिक परम्परा र अनुभवलाई संरक्षण  
र सम्बर्द्धन गर्ने

५ अल्पसंख्यक समुदायलाई आफ्नो पहिचान  
कायम राखी सामाजिक र सांस्कृतिक  
अधिकार प्रयोगको अवसर तथा लाभका  
लागि विशेष व्यवस्था गर्ने

५ मधेशी समुदाय, मुस्लिम र पिछडा वर्ग-  
लाई आर्थिक, सामाजिक तथा सांस्कृतिक  
अवसर र लाभको समान वितरण तथा  
त्यस्ता समुदाय भित्रका विपन्न नागरिक-  
को संरक्षण उत्थान, सशक्तीकरण र  
विकासका अवसर तथा लाभका लागि  
विशेष व्यवस्था गर्ने



५ उत्पीडित तथा पिछडिएको क्षेत्रका नागरिकको संरक्षण, उत्थान, सशक्तीकरण, विकास र आधारभूत आवश्यकता परिपूर्तिका अवसर तथा लाभका लागि विशेष व्यवस्था गर्ने

५ सामाजिक ब्याप र सामाजिक सुरक्षा प्रदान गर्दा सबै लिङ्ग, क्षेत्र र समुदाय भित्रका आर्थिक रूपले विपन्नलाई प्राथमिकता प्रदान गर्ने

५ स्वस्थ, सक्षम र अनुशासित नागरिक तयार गर्ने खेलकुद तथा खेलौना योजनाबद्ध लगानी गर्ने र खेलकुदलाई राष्ट्रिय स्तरमा सुदृढ गर्ने एवम् अन्तराष्ट्रिय क्षेत्रमा राष्ट्रिय अभिवृद्धि गर्ने माध्यमको रूपमा विकास गर्ने

५ सामुदायिक तथा राष्ट्रिय वा अन्तराष्ट्रिय गैरसरकारी संघसंस्थाको लगानी र भूमिकालाई जवाफदेही र पारदर्शी बनाउँदै त्यस्ता संस्थाहरूको स्थापना,

स्वीकृति, संचालन, नियमन र व्यवस्थापनका लागि एकद्वार प्रणाली अपनाउने र शक्तिशाली आवश्यकता र प्राथमिकताका क्षेत्रमा मात्र त्यस्ता संस्थाहरूलाई संलग्न गराउने अनुरोध,

सामाजिक ह्याच र समवेशिकरणका लागि नेपालको संविधानले माथि उल्लेख गरिएका नीति लिएको छ ।



## स्वाण्ड 'ज'

प्रश्न नं. ११ के उत्तर

801<sup>th</sup>

यहाँ,

मानो, थाप कामदारको सङ्ख्या =  $x$

अब,

कामदार सङ्ख्या

10  
 $10 + x$  ↑

दिन

18  
15 ↓

विचरणको नियम अनुसार

$$\frac{10+x}{10} = \frac{18}{15}$$

$$\text{or, } (10+x) \times 15 = 18 \times 10$$

$$\text{or, } 150 + 15x = 180$$

$$\text{or, } 15x = 180 - 150$$

$$\text{or, } x = \frac{30}{15}$$

$$\therefore x = 2$$

तथार्थ,

सो काम 15 दिनमा पूरा गर्ने थाप  
२ जना कामदार आवश्यक पर्दछ।

## प्रश्न नं. १२ का उत्तर

(क) अंश

यहाँ,

$$A : B = 2 : 3$$

$$\text{अ, } \frac{A}{B} = \frac{2}{3}$$

$$\therefore A = \frac{2}{3} B$$

त्यस्तै,

$$B : C = 5 : 4$$

$$\text{अ, } \frac{B}{C} = \frac{5}{4}$$

$$\therefore B = \frac{5}{4} C$$

त्यस्तै,

$$C : D = 3 : 7$$

$$\text{अ, } \frac{C}{D} = \frac{3}{7}$$

$$\therefore C = \frac{3}{7} D$$

अब,



$$A:B:C:D = \frac{2}{3}B : \frac{5}{4}C : \frac{3}{7}D : D$$

$$= \frac{2}{3} \times \frac{5}{4}C : \frac{5}{4} \times \frac{3}{7}D : \frac{3}{7}D : D$$

$$= \frac{2}{3} \times \frac{5}{4} \times \frac{3}{7}D : \frac{15}{28}D : \frac{3}{7}D : D$$

$$= \frac{10}{28} : \frac{15}{28} : \frac{3}{7} : 1$$

$$= \frac{10}{28} : \frac{15}{28} : \frac{3 \times 4}{7 \times 4} : \frac{1 \times 28}{1 \times 28}$$

$$= \frac{10}{28} : \frac{15}{28} : \frac{12}{28} : \frac{28}{28}$$

$$= 10 : 15 : 12 : 28$$

तसर्थ,

$$A:B:C:D = 10:15:12:28$$

(ख) यहाँ  
मानौं, 20 को  $x\%$  बराबर 50 को 80% हुई  
अब,

$$20 \times \frac{x}{100} = 50 \times \frac{80}{100}$$

$$\text{or, } \frac{x}{5} = 40$$

$$\text{or, } x = 40 \times 5$$

$$\therefore x = 200\%$$

तथार्थ,

20 को 200% वरावर 50 को 80% हुन्छ ।

प्रश्न नं. १३ को उत्तर

सोल<sup>n</sup>

यहाँ, क्रय मूल्य (CP) = रु x (मानौं)

अंकित मूल्य (MP) = रु x + रु x को 30%

$$= x + x \times \frac{30}{100}$$

$$= x + 0.30x$$

$$= \text{रु } 1.30x$$

हुट रकम (H) = MP को 15%

$$= 1.30x \times \frac{15}{100}$$

$$= \text{रु } 0.195x$$



$$\text{विक्रिय मूल्य (SP)} = MP - \text{२}$$

$$= 1.30x - 0.195x$$

$$= \text{रु } 1.105x$$

अब,

$SP > CP$ , त्यसैले यो कारोबारमा नाफा भएको छ ।

$$\therefore \text{नाफा \%} = \frac{SP - CP}{CP} \times 100 \%$$

$$= \frac{1.105x - x}{x} \times 100 \%$$

$$= \frac{0.105x}{x} \times 100 \%$$

$$= 10.5 \%$$

तथार्थ,

चाहिएको नाफा प्रतिशत = 10.5 %

## प्रश्न नं. १४ का उत्तर

सोल<sup>न</sup>

यहाँ,

अंकित मूल्य (MP) = ₹ 20,000

छुट रकम (C) = MP का 15%.

$$= 20000 \times \frac{15}{100}$$

$$= ₹ 3000$$

छुट पड़ने के बाद रकम = ₹ 20000 - ₹ 3000

$$= ₹ 17,000$$

अब,

13% VAT सहित की रकम -

$$= ₹ 17000 + ₹ 17000 \text{ का } 13\%$$

$$= ₹ 17000 + ₹ 17000 \times \frac{13}{100}$$

$$= ₹ 17000 + ₹ 2210$$

$$= ₹ 19210$$

तब,

सो मोबाइल सेट का अन्तिम मूल्य

₹ 19,210 रहेगा।



प्रश्न नं. १२ को उत्तर

सोलम

यहाँ,

सावा (P) = ₹ 1,50,000

मिश्रधन (A) = ₹ 1,90,200

$$\therefore \text{जम्मा व्याज (I)} = A - P$$

$$= ₹ 1,90,200 - 1,50,000$$

$$= ₹ 40,200$$

अब,

3 वर्षों में 8% प्रतिवर्ष व्याजदरमा ₹ x  
की साधारण व्याज (I<sub>1</sub>)

$$= \frac{PTR}{100}$$

$$= \frac{x \times 3 \times 8}{100}$$

$$= ₹ 0.24x$$

त्यस्तै,

3 वर्षों में 10% प्रतिवर्ष व्याजदरमा  
₹ (1,50,000 - x) की साधारण व्याज

$$(I_2) = \frac{(1,50,000 - x) \times 3 \times 10}{100}$$

$$= 0.3 \times (150000 - x)$$

$$= ₹(150000 - 0.3x)$$

प्रश्नानुसार,

$$I = I_1 + I_2$$

$$\text{or, } 40200 = 0.24x + 45000 - 0.3x$$

$$\text{or, } 40200 = 45000 - 0.06x$$

$$\text{or, } 0.06x = 45000 - 40200$$

$$\text{or, } x = \frac{4800}{0.06}$$

$$\therefore x = ₹ 80,000$$

तथार्थ

हरिले उक्त सहकारीमा प्रतिवर्ष 8%.

र 10% व्याजदरमा क्रमशः ₹ 80,000

र ₹ (150000 - 80000) = ₹ 70,000

लगानी गरेका रहेका



प्रश्न नं. १६को उत्तर

२४०।<sup>ग</sup>

यहाँ,

दिएको आयताकार कोठोको,

$$\text{लम्बाई } (l) = 14 \text{ मी}$$

$$\text{चौडाई } (b) = 12 \text{ मी}$$

$$\text{उचाई } (h) = 10 \text{ मी}$$

∴ आयताकार कोठोको चार भित्ति र  
सिलिङ्को क्षेत्रफल

$$= 2h(l+b) + lb$$

$$= 2 \times 10(14+12) + 14 \times 12$$

$$= 20 \times 26 + 168$$

$$= 688 \text{ मी}^2$$

फेरी,

यहाँ, ३ मी किनारा भएको २ वटा  
वर्गाकार भ्याल र  $6 \times 2$  मी का २ वटा  
ढोका छन्।

$$\therefore \text{भ्याल र ढोकाको क्षेत्रफल} = 2 \times (3 \times 3) + 2 \times (6 \times 2)$$

$$= 2 \times 9 + 2 \times 12$$

$$= 18 + 24$$

$$= 42 \text{ ft}^2$$

१. भ्याल, ढोका बोहक आयताकार कोठाको चार भित्ता र सिलिङको क्षेत्रफल (A)

$$= 688 \text{ ft}^2 - 42 \text{ ft}^2$$

$$= 646 \text{ ft}^2$$

प्रश्नअनुसार,

१ वर्ग फिटमा रङ्ग लगाउदा लाग्ने खर्च  
= रु 30

१.  $646 \text{ ft}^2$  मा रङ्ग लगाउदा लाग्ने खर्च  
= रु  $30 \times 646$   
= रु 19380

तसर्थ,

उक्त आयताकार कोठाको चार भित्ता र सिलिङ (भ्याल ढोका बोहक) मा रङ्ग लगाउदा रु 19380 खर्च लाग्छ।